

**【キャリアアップ研修マネジメント対応】**  
特定非営利活動法人 全国認定こども園協会  
栃木県支部研修会

2023年4月、こども家庭庁が創設され「こどもまんなか社会」の実現に向けて動き出している中、在園児のみならず、すべてのこども達の最善の利益のためにすべての先生方・職員の方々は日々ご尽力くださっている事と感謝申し上げます。

しかしながら、各施設においては人材不足の声や人材育成の難しさなどが多く聞こえるようになり、日々子どもたちのために尽力している先生方の適正なキャリアの構築やより良い労働環境の構築など、教職員を取り巻く環境を整えていくことは喫緊の課題とも言えるでしょう。

今回は日本を代表する3園の先生方に、それぞれの法人・施設においてどのような取り組みをしているのか、成功事例だけでなくどのような悩みや課題がありそこにどう向き合い解決に導くのかなど、組織運営のあり方を考えられるお話をいただく貴重な機会に恵まれました。皆様方と学びを共にし、各法人・各園のさらなる発展の一助となれますよう企画致しましたので、どうぞ奮ってご参加くださいませ。

栃木県支部長 永田文子

**開 催 要 項**

- 主 催 特定非営利活動法人全国認定こども園協会 栃木県支部
- 日 程 2023(令和5)年10月28日(土) 9:40~12:00 (受付開始9:15)
- 会 場 宇都宮共和大学 シティキャンパス  
〒320-0811 栃木県宇都宮市大通1-3-18  
TEL.028-650-6611 FAX.028-650-6612  
※会場への研修会に関するお問い合わせはご遠慮ください。
- 定 員 現地参加100名(先着順とし、定員を超えたところで締め切らせていただきます)  
当日オンライン配信、後日動画配信も致します。
- 参 加 方 法 現地参加もしくはオンライン参加をお選びください。  
当日の日程が合わない場合でも動画の視聴により研修にご参加いただけます。  
①現地参加→当日の参加及び後日配信の動画受講も可。  
②ライブ配信参加→当日のライブ配信参加及び後日配信の動画受講も可。

## ●開催スケジュール

09：40～09：50 主催者挨拶

09：50～10：50 「こどもも大人も、失敗しながら成長する  
～失敗を成長の糧にする～」

### 実践事例発表

- ・興水 基 氏 阿久根めぐみこども園 理事長／鹿児島県阿久根市
- ・木村 創 氏 向山こども園 副園長／宮城県仙台市
- ・中村 章啓 氏 野中こども園 園長／静岡県富士宮市

10：50～11：00 休憩

11：00～12：00 トークセッション

- ・興水 基 氏 阿久根めぐみこども園 理事長／鹿児島県阿久根市
- ・木村 創 氏 向山こども園 副園長／宮城県仙台市
- ・中村 章啓 氏 野中こども園 副園長／静岡県富士宮市

## ●講師プロフィール

### 【興水基氏】

学校法人めぐみ学園 理事長/阿久根めぐみこども園 園長 / 公益社団法人全国認定こども園研修研究機構 理事 / 全国認定こども園協会鹿児島県支部支部長/阿久根市子ども子育て会議 会長

2005(H17)年3月 鹿児島大学大学院教育学研究科学校教育専攻教育心理学コース修了(修士 教育学)

2005(H17)年4月 学校法人めぐみ学園阿久根めぐみ幼稚園 副園長 就任  
現在に至る

### 主な著書

- あそびの中で子どもは育つ 田澤里喜 編著(世界文化社) 5歳児のあそび事例執筆 p48～51
- 幼児期の終わりまでに育ってほしい10の姿 無藤隆 編著(東洋館出版社) 事例8執筆 p124～129
- Let's have a dialogue!ワークシートで学ぶ保育所実習 相浦雅子・那須信樹・原孝成編著(同文書院) Section2 Special Lesson1 担当
- 保育・幼児教育・子ども家庭福祉辞典(ミネルヴァ書房) 用語解説
- 保育者のためのキャリア形成マネジメントブック 那須信樹 編著 マネジメント部分執筆
- 子どもの発達から進める「10の姿」の保育実践 第2部「10の姿」をトータルに育てる保育実践事例担当
- 対話が生まれる 同僚性が高まる「保育のファシリテーション」公益社団法人全国私立保育園連盟 監修(中央法規出版) 7章事例で学ぶ働きやすい環境づくり6「人間関係とやりがいから働きやすさを考える」 執筆

## 【木村創氏】

学校法人 仙台こひつじ学園 認定向山こども園（むかいやまこどもえん） / 全国認定こども園協会宮城県支部副支部長

平成17年 玉川大学文学部教育学科卒業 / 平成17年～22年学校法人渡辺学園ゆうゆうの森  
幼保園 勤務 / 平成22年～学校法人 仙台こひつじ学園 認定向山こども園

玉川大学を卒業後、横浜にあるゆうゆうのもり幼保園に就職。5年間、怒られた経験しかないくらい失敗を重ねながら、学ばせていただき、実家でもある仙台の向山幼稚園に就職。

労使問題で裁判沙汰になっている園の教頭として赴任し、破壊的な改革を行ったことで、300人以上いた園児が2年で200人を切るほどに激減。ガムシャラに突き進み、保育を立て直すとともに、認定こども園化し、徐々に園児数を回復させていく。

現在も、子ども主体の保育の実践を目指し、園庭をシーズンごとに変化させるなど、充実した保育のために探究している。

一方、保育の大転換の陰で、超ブラック園となった向山のまずさに気が付き、働き方改革に着手。現在はホワイトからカラフルへ！をテーマに、いろいろな人が働きやすい職場づくりに奔走している。しかし、どんなに工夫をしても、手放しで喜べる結果を手にしたことはなく、途方に暮れている毎日です。

### 主な著書

- 認定こども園における保育形態と保育の質（ななみ書房／2017）
- 発達154 保育の場から考える新指針・新要領（ミネルヴァ書房／2018）
- 保育の変革期を乗り切る園長の仕事術 保育の質を高める幼稚園・保育所・認定こども園の経営と実践（中央法規／2018）
- 発達166 特集10歳の発達と保育 / 特集2 地域に開かれた園へ（ミネルヴァ書房／2021）
- 園行事を「子ども主体」に変える！11か園のリアルな実践記録（チャイルド本社／2021）
- 保育者の働き方改革：働きやすい職場づくりの実践事例集（中央法規出版／2021） など

## 【中村章啓氏】

（福）柿ノ木会野中こども園・副園長

日本大学芸術学部映画学科卒業。

卒業後は舞台美術会社や編集プロダクションに勤務し、ものづくりの楽しさ、段取りの大切さ、徒弟制度的な現職教育の有効性を身をもって学ぶ。

その後、地方公務員に転職し、コンプライアンスとアカウントビリティの重要性を学びつつも、申請主義と前例踏襲主義に辟易として5年で退職。

義父の誘いで野中保育園（現・野中こども園）に事務員として就職。あまりにもブラックな労働環境に愕然としつつも、保育自体は大いに楽しんだ。普段は快活な保育士が、行事前になると厳しい表情になったり、煩雑な書類仕事に頭を抱えているのを見て、労働環境の改善に着手。3歩進んで2歩下がる（ときどき5歩くらい下がる）日々。なかなか前に進めません。

### 主な著書

- 保育におけるドキュメンテーションの活用（ななみ書房／2016）

- 育てたい子どもの姿とこれからの保育（ぎょうせい／2018）
- 幼児期の終わりまでに育ってほしい10の姿（東洋館出版社／2018）
- 領域「環境」の理論と実践（七猫社／2019）
- 保育内容総論（ミネルヴァ書房／2020）
- 子どもの理解と援助（北大路書房／2021）（以上、いずれも共著）
- 保育リーダーの教科書（中央法規出版／2021）（コミック脚本・コラム担当）

|         |               |    |        |
|---------|---------------|----|--------|
| ●研修会参加費 | 全国認定こども園協会・会員 | 1名 | 3,000円 |
|         | 非会員           | 1名 | 4,000円 |

- 参加申込 現地参加・ライブ配信参加 10月24日（火）23：59 必着  
 全国認定こども園協会 研修申込サイト「マナブル」にてお申し込みください。  
 定員を超えたところで締め切りになりますことをご了承ください。  
 〈現地参加申込〉 〈オンライン申込〉



※代表アカウントで申込をなさる場合「個人申込」だと参加者名がわからずに問い合わせをさせていただく事がございますので、「施設申込→メンバーを追加」もしくは参加者個人での登録にご協力をお願いいたします。

※マナブルへの登録方法がわからない場合には本部事務局までお問い合わせください。全国認定こども園協会 本部事務局 03-6426-5315

●キャリアアップ研修対応

今回の研修はキャリアアップ研修「マネジメント」2時間に該当いたします。  
 ご希望の方は研修会終了後の課題にお答えいただき、ご自分でマナブルより修了証を発行してください。【課題提出期限：11月11日（土）】

●問合せ先

〒320-0011 栃木県宇都宮市富士見ヶ丘 4-25-13  
 みふみ認定こども園 栃木県支部事務局 石戸奈緒美  
 TEL：028-624-8838 FAX：028-624-8261

## 【 宇都宮共和大学への交通アクセス 】



宇都宮共和大学シティキャンパスには駐車場がございませんので公共交通機関でお越しいただくか、お車の場合には各自でお近くのコインパーキング等をご利用ください

### <交通アクセス>

JR 宇都宮駅から徒歩約 6 分、バスで約 2 分  
東武宇都宮駅から徒歩約 12 分、バスで約 5 分  
東北自動車道の鹿沼インターチェンジ、宇都宮  
インターチェンジから約 25 分